

**DIRECTION
GENERALE**

Tél : 03.28.62.71.20

Nos Réf. : LP/ET/2022.16

Dunkerque, le 07 DEC 2022

Monsieur Hugues BAUDIN
Directeur programme Aciers
Électriques
ArcelorMittal

3801 Route de Spycker
CS 80129
59792 Grande-Synthe Cedex

Objet : Votre courrier en date du 22/10/22

Monsieur le Directeur,

Vous nous avez sollicités pour apporter une contribution dans le cadre de la concertation préalable sur le projet de production d'aciers électriques à Mardyck, afin d'éclairer l'action menée par la Communauté Urbaine de Dunkerque pour faire participer nos concitoyens à « l'élaboration des projets du territoire ».

Pour ce qui concerne un passé récent, la démarche commence en 2014 avec les États Généraux de l'Emploi Local (ÉGEL), quand l'ensemble des forces vives du territoire furent invitées à participer à une réflexion globale sur l'emploi (www.dk-eg-emploi.fr). La Communauté Urbaine de Dunkerque mobilisait le monde économique, les partenaires institutionnels et le grand public pendant 9 mois pour écrire la feuille de route des ÉGEL qui se développe encore aujourd'hui autour de 60 actions sur 4 grandes thématiques : Améliorer l'accompagnement des PME ; Affirmer une vision d'avenir ; Développer l'économie résidentielle ; Mettre l'humain au cœur de l'économie. En 2014, les ÉGEL ont initié une démarche participative qui se prolonge et s'amplifie à l'occasion du développement des nouveaux projets industriels sur le territoire.

Une transformation globale de l'économie et du territoire

Sur le plan économique une transformation gigantesque axée sur la décarbonation est le moteur de la transformation du territoire. Après des décennies sans projet industriel d'ampleur, les projets annoncés et en cours sont importants et généreront plusieurs milliers d'emplois directs et indirects. Cela a été rendu possible par une singularité Dunkerquoise qui est la capacité à fonctionner en écosystème.

L'ensemble des acteurs dialoguent au quotidien qu'ils soient industriels, entreprises prestataires, organismes consulaires, organisations professionnelles, GPMD, collectivités, services de l'État... Cette dynamique mobilisatrice et fédératrice, initiée par les ÉGEL, prolongée dans Territoire d'Innovation et Territoire d'Industrie, s'incarne aujourd'hui dans Dunkerque l'énergie créative et EuraEnergie. Elle a déjà produit de nombreuses réalisations : Collectif CO2, Manifeste CO2...et les études préfiguratrices : Feuille de route de valorisation du CO2, Feuille de route H2, Autoroute de la chaleur fatale...

Sur le plan sociétal, Dunkerque fait partie des 100 villes européennes (9 françaises) lauréates de la Mission "100 villes climatiquement neutres et intelligentes d'ici 2030". A ce titre, nous mettons en œuvre une profonde métamorphose de notre espace urbain, afin de projeter notre agglomération dans l'enjeu du XXI^e siècle que sera la ville durable. C'est une contribution importante à l'attractivité du territoire qui prend corps dans des réalisations aussi diverses que :

- La modernisation des équipements (culture, loisirs, sport) et une nouvelle façon de penser les espaces publics,
- La politique de développement du logement (5000 créés au cours du mandat),
- L'enseignement avec le développement des filières d'excellence, les parcours de réussite,
- Le travail sur les mobilités avec le bus gratuit pour tous (doublement de la fréquentation du réseau de bus depuis septembre 2018) et le développement des mobilités douces (Plan vélo + : Voiries sécurisées, aides à l'acquisition, nouveaux services tels que les box)

A l'échelle du territoire communautaire, nous avons également lancé les États généraux de l'Environnement en juin 2021 pour bâtir un territoire durable et respectueux de son environnement. Les États Généraux de l'Environnement portent sur quatre grands défis : Climat ; Qualité de l'air de l'eau et du sol ; Biodiversité ; Disponibilité des ressources essentielles (eau, nourriture...). Ils ont permis de construire une feuille de route qui comprend des actions très concrètes telles que le plan 200 000 arbres ou encore le plan de paysage et la Charte de l'arbre.

Fort de l'idée que la transformation du territoire ne saurait être punitive ou culpabilisante pour la population et qu'à ce titre les politiques publiques qui l'accompagnent doivent être lisibles et incitatives, la CUD a lancé le programme Eco-gagnant avec le slogan « Je change le monde et j'y gagne ». Ce programme regroupe tous les services à la population en vue de modifier le comportement de citoyens, les incitant à adopter des pratiques plus vertueuses pour l'environnement, moins émettrices de gaz à effet de serre. Il touche quatre domaines couvrant une large part des dépenses des ménages : la mobilité, l'eau, les déchets, le chauffage et l'énergie. Sa mise en œuvre est mobilisatrice et participative avec un Comité citoyen, un volet expérimentation avec 40 familles qui participent au programme Changer la vie ensemble, mais aussi des actions de soutien dans le domaine de l'éducation populaire.

L'information et la participation des citoyens au cœur de la dynamique de transformation

Des moyens conséquents sont mis en œuvre pour favoriser l'information et l'échange avec les citoyens de la Communauté Urbaine de Dunkerque et des territoires connexes sur les enjeux et modalités de la transformation économique et écologique du territoire.

- Volet communication :
 - o Le Magazine communautaire mensuel, distribué dans tous les foyers de l'agglomération, dont la collection complète figure dans la rubrique Kiosque du site : www.communaute-urbaine-dunkerque.fr. En moyenne 84 pages avec un dossier central qui donne son titre au magazine pour permettre au lecteur de faire un tour complet du sujet
 - o Les magazines municipaux et les rubriques actualités des sites internet des communes et de l'intercommunalité
 - o Les communiqués de presse propulsés par les villes et l'intercommunalité en complément des campagnes de communication des entreprises sur les grands événements
 - o Une page web dédiée aux implantations industrielles et aux modalités de recrutement :
<https://www.dk-energiecreative.fr/projets>

- Volet animation :
 - o Nous mobilisons les grands équipements du territoire qui proposent des expositions, animations, cycles de conférences sur les sujets qui impactent le quotidien et l'environnement économique des dunkerquois : Eau (par exemple Le cycle de l'eau à la Halle aux sucres), énergies...

 - o Nous avons créé des outils dédiés à l'orientation des publics sur les métiers industriels (Joblabo Industrie, École de production)
 - o Depuis plusieurs mois, un programme événementiel d'une ampleur inédite est développé sur les questions d'emploi en lien avec la transformation économique du territoire : La fabuleuse Factory (Place Jean Bart en septembre 2022, 6500 visiteurs), le DK Job alternance (rencontre annuelle au Kursaal), les salons de l'emploi sur de nombreuses villes du territoire qui favorisent un contact au plus près des populations (Gravelines, Grande-Synthe, Fort-Mardyck...) ainsi qu'une présence systématique de Dunkerque l'énergie créative sur les événements grand public (4 jours de l'industrie, salon de l'étudiant...)
 - o Un programme de rencontres initié par le Service Public de l'Emploi Local (SPEL) et réalisé par Entreprendre Ensemble avec l'appui de la CUD, Pôle emploi et le département du Nord. Ces rencontres, au nombre de 20 sur le dernier trimestre de l'année, visent à faire connaître les projets industriels et les projets de recrutements. Elles sont adossées aux dispositifs permanents qui maillent le territoire (antennes EEDK, antenne DKlic pour l'emploi place de la gare à Dunkerque)

Mobiliser les citoyens afin qu'ils soient partie prenante de la transformation globale de leur territoire est un enjeu qui depuis 2014 structure l'action de la Communauté Urbaine de Dunkerque. Cela permet à chaque personne, si elle le souhaite et quand elle le souhaite, de contribuer à écrire une nouvelle et belle page de l'histoire de son territoire. Les garants de la CNDP sur la concertation Aciers électriques nous ont donné l'occasion de le rappeler et nous les en remercions.

Vous souhaitant le meilleur succès pour la mise en œuvre de ce projet, qui contribue à la nouvelle dynamique économique engagée sur le territoire dunkerquois, nous vous adressons, Monsieur de Directeur, nos salutations distinguées.

Le Directeur Général,

Laurent PIDOUX

